



会報

THE ROTARY CLUB
OF TSURUOKA

鶴岡ロータリー

第 453 号

1968.5.21(火) 晴

例会場 鶴岡市本町二丁目 ひさごや
② 0707.2838
事務所 鶴岡市馬場町 商工会議所内 ② 5775

四つのテスト

1. 真実かどうか
2. みんなに公平か
3. 好意と友情を深めるか
4. みんなのためになるかどうか

会報はご家族みんなでよみましよう

ロータリアンとしてのあなたの 資格を効果的に

Make Your Rotary
membership effective

3月	地区別 出席順位	67ク ラブ	44位	会員 59名	出席率 89.50%	前月 順位	50
----	-------------	-----------	-----	-----------	---------------	----------	----

出席報告

本日の出席 会 員 数 62名
出 席 数 42名
出 席 率 67.24%

欠 席 者 長谷川君、平田(圭)君、富樫君、飯白君、石井君、小池君、今間君、松田君、森田君、岩網君、大竹君、大野君、佐藤(伊)君、鈴木(昭)君、谷口君、高橋君、津田君、藪田君、金野君、手塚君

前回の出席 前回出席率 71.43%
修正出席数 53名
確定出席率 84.13%

メークアップ 阿部(公)君、林君、五十嵐(伊)君、今間君、森田君、鈴木(昭)君、新穂君-鶴岡西RC

金井君-東京西北RC

ビジター 本間庄一君-村上RC
相馬治一郎君-酒田RC
羽根田与太郎君、半田茂弥君
一鶴岡西RC

ソング 奉仕の理想 リーダー 安藤君
司 会 会長 齋藤得四郎君

会長報告

- 社会奉仕委員より十勝沖地震に見舞金を差上げたかどうか。皆様にお計いしたいと思います。金額、送り先は理事会に一任することにいたします。
- 会員大竹君より告別式の御礼状が参っております。
- 新会員の紹介
阿宗文雄君 阿宗水道設計事務所々長
推薦者黒谷正夫君
職業分類 浄水装置製造

人を活かして使え

従業員にヴィジョン(目標、理想、夢)をあたえること)従業員を活かすこと。従業員とともに企業があり、ともに発展するのだ、

という心構をもち、それをあらわすだけで、同じことがまったく反対の良い効果をもつ、ということとはほかにもある。

たとえば通性配置のやり方である。ある新入社員に希望をきいてみたところ、その青年は製図工として身を立たい、という希望をもっていただけ。しかし適性検査をしてみたところ製図工としての適性をもっていないことがわかった。営業関係のような職種は適性よりも本人の熱意の程度の方が重要な職種であるが、製図工という職種はいかに本人が熱意をもっていても適性がなければ大成しない職種である。

したがってその少年に、君は製図工としての適性をもっていないから駄目だ。営業にまわれといっただけで配置するのにも適性配置といえるかも知れない。しかしこれでは、本当の人を活かした適性配置ではないのである。

その少年はたとえ不適当なものであったにしても、とにかく製図工というヴィジョンをもってきた。それを不適性だからといって営業にまわしてしまっただけでは、本人のヴィジョンを消してしまったことになる。だからヴィジョンなり生き甲斐なりを消された少年はやがて他の会社にかわるなり、あるいはカッのよさにひかれて好ましくない職業に転落してゆくかも知れない。

人手不足などといってさわいでいるけれども、じっさいにはこのように企業の責任で健全な労働力を社会から消していつている。つまり、人手不足は求職者が足りないということよりも、企業みずからがつくり出していることが多いのである。

このような少年を活かして配置するにはどうすればよいか。それはその少年の消されたヴィジョンにかわるヴィジョンをあたえればよいのである。この少年の場合なら、製図工という職種は本人の熱意だけでは大成しない職種であるから君が一生懸命にやっても失敗することが多い。

それに対して営業は本人の熱意が非常に重要な職種だから、君は営業には適性がないと思っているらしいが、ひとつ考えをいれかえて懸命にやってみないか、そうすれば君も大成するし、会社も君に期待するところが大きいのである、というように、本人にふたたび以前よりも適正なヴィジョンをあたえて、営業に配置するのである。

適性検査をおこなったり、適性な職場に配置するという点では、前のやり方と同じである。しかしその少年のもっていたヴィジョンを消したままにするか、それにかわるあたらしいヴィジョンをあたえて配置するか、という点に決定的なちがいがあがる。

前者は人を殺し、後者は人を活かす。適性配置とはこの意味では適性をつくり出すことなのである。こういう配慮をしないで職能給のような制度をつくらせて従業員に能率を刺激しようとしても、それは根本的には従業員に反感をもたすことになり、角をため牛を殺すことになる。

幹事報告

○会報到着 長井、石巻東RC

○チャーターナイト予告

第353区 大曲南RC

8月24日 中学校体育館

○年次大会案内

第357区 10月19日～10月21日 川越市

第361区 11月15日～11月16日 伊勢市

第370区)連合 10月19日～10月21日

第373区)

献立

刺身一平目 焼物一鮭

お汁一豆腐、みつば